

# モノづくり現場強化策の取り組み 製造現場監督者の人財育成で現場力再構築

## 事例発表 森永製菓株式会社 生産本部様

メーカーの現場力低下が話題になり久しくなりました。

雇用多様化での現場一体感の低下、雇用調整による OJT の有名無実化、知識・技能の伝承問題、現場教育投資の低下、生産体制や人員削減による過大な現場負荷、モノづくり意識の低下やモノづくりにかける夢、魅力の後退などなど一筋縄ではいかない現実があるかと思えます。

今回は、地道にそして確実に現場力の向上に取り組まれているケースと実践プログラムのあらましをご紹介します。主体的問題解決の実践力を高めることによる現場力再構築の一端を考えてみたいと思います。

森永製菓様には製造現場監督者の人財育成のお取り組み事例をご紹介します。



### PART 1

#### 現場力改善, 強化の具体的プログラムを提言 講師 高原昭男

長年にわたる現場改善指導ならびに管理・監督者研修を通じ、強い現場力を創るための効果的取り組みへの問題意識を提起させていただきます。

キヤノン(株)出身。ベーシック・マネジメント研究所 所長 (株)アイベックス・ネットワークコンサルタント。5S、ヒューマンエラー、現場改善指導で高い実績。主要著書:「マンガでやさしくわかる5S」日本能率協会マネジメントセンター刊、「特集ヒューマンエラーを防ぐ」「技能伝承の上手な進め方」日刊工業新聞社刊。

### PART 2

#### 事例発表

#### 森永製菓株式会社における現場監督者の育成 森永製菓株式会社 生産本部生産統括部 人材グループ 山崎 修一 氏

製造現場の課題解決の取り組みを通して現場監督者としての基本スキルとマインドの植え付けの取り組み。その考え方と進め方を紹介いただきます。

構成要素: 生産技術・コミュニケーション&リーダーシップ・論理的思考・タイムマネジメント

### 参加要領

日程: 2022年10月12日(水) 13:30~16:00 (受付開始 13:00~)

開催形態: オンライン(ZOOM)

対象: 生産・現場改善推進の事務局。管理・監督者、ご担当者、事務局。人材開発部門スタッフ。

参加費: 無料

定員: 30名(お申込み先着順とさせていただきます)

申込: 弊社HP、又はメール・FAXでこの用紙に記入してお送り下さい。申込み受付確認メールをお送りします。

申込は **HP** から <https://www.ibex-n.co.jp/seminar/2022-10-12/> **メール** [main@ibex-n.co.jp](mailto:main@ibex-n.co.jp)  
**FAX 045-228-1712** へお願いします。

企業名	ご参加者 氏名		
住所 (〒 - )	所属	役職	氏名
電話 FAX	必須→e-mail:		
お申込責任者 所属 役職 氏名	所属	役職	氏名
必須→e-mail:			

主催(株)アイベックス・ネットワーク 〒231-0012 横浜市中区相生町6-109 志村ビル3F TEL045-228-1711 <https://www.ibex-n.co.jp>

☆今後FAXの送付を希望されない場合は、お手数ですがその旨ご連絡いただきますようお願い申し上げます